



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Aika 15.12.2025, klo 10:00 - 17:17

Paikka Kajaanin kaupungin valtuustosali

Käsitellyt asiat

- § 59 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 60 Pöytäkirjantarkastajien valinta**
- § 61 Kainuun hyvinvointialueen talouden ja toiminnan osavuosisiraportti 1.1.-30.9.2025**
- § 62 Kainuun hyvinvointialueen hallintosääntö**
- § 63 Kainuun hyvinvointialueen talousarvio 2026 ja taloussuunnitelma 2027-2028**
- § 64 Kainuun hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2027-2030**
- § 65 Kainuun hyvinvointialuestrategia 2026–2029**
- § 66 Sidonnaisuusilmoitukset**
- § 67 Aluevaltuuston kokousajankohdat kevät 2026**
- § 68 Tiedoksi merkittävät asiat**

Lisäpykälät

- § 69 Valtuustoaloite Kainuun yhteisen asuntopoliittisen ohjelman laatimiseksi**
- § 70 Valtuustoaloite: Oman tuotannon ja ostopalveluiden analyysi sekä yhteistyöfoorumi Kainuun Yrittäjien kanssa**
- § 71 Valtuustoaloite: Työvuorosuunnittelun parantaminen Kainuun hyvinvointialueella -Norjassa se tehtiin jo, van pystymme siihen Kainuussakin.**



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Saapuvilla olleet jäsenet

Miikka Kortelainen, puheenjohtaja
Heimo Keränen, 1. varapuheenjohtaja
Hannu Suutari / etänä, 2. varapuheenjohtaja
Marjo Kangasharju, 3. varapuheenjohtaja
Esa Ahonen
Paavo Enroth
Pertti Granqvist
Sami Halonen
Matti Heikkinen
Riikka Heikkinen
Salla Heikkinen
Tea Heikkinen
Heikki Hekkala / etänä
Erja Helttunen / etänä, poistui 16:57
Heikki Huotari, poistui 16:00
Heikki Huotari / etänä, saapui 16:00
Riikka Huotari, poistui 16:26
Riikka Huotari / etänä, saapui 16:26
Terttu Huttu-Juntunen
Kari Hyvönen
Peppiina Kahakka, poistui 10:59
Peppiina Kahakka / etänä, saapui 10:59
Mikko Kanninen
Antti Kela
Mari Kela
Esa Kemppainen, poistui 14:49
Esa Kemppainen / etänä, saapui 14:49
Tuovi Kemppainen
Silja Keränen
Pasi Kilpeläinen
Sami Kilpeläinen, poistui 15:15
Sami Kilpeläinen / etänä, saapui 15:15, poistui 17:08
Susanna Kinnula
Eveliina Kinnunen, poistui 16:42
Hannu Korhonen
Jouko Korhonen
Karoliina Kuvaja
Sonja Laurila /etänä
Minna Leinonen, poistui 16:19
Seija Lukkarinen, poistui 17:15
Jouni Lämpsä
Pentti Malinen / etänä
Jaakko Mikkola
Pentti Moilanen
Kirsi Moisanen



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Nina Määttä / etänä, poistui 16:27
Paavo Niemelä
Markku Oikarinen
Paavo Oikarinen, poistui 12:30
Paavo Oikarinen, saapui 15:15
Kaisa Oinas-Panuma, poistui 16:00
Kaisa Oinas-Panuma / etänä, saapui 16:00
Kaija Patronen, poistui 12:30
Kaija Patronen / etänä, saapui 12:30, poistui 16:15
Jaakko Perhovaara
Raimo Piirainen, poistui 15:40
Raimo Piirainen /etänä, saapui 15:40, poistui 16:26
Aki Räisänen
Sami Sainio, poistui 15:45
Atte Seppänen / etänä
Juhani Seppänen
Riikka Seppänen
Sakari Seppänen, poistui 16:14
Sakari Seppänen /etänä, saapui 16:14
Aaro Tolonen
Unto Väisänen
Johanna Heikkilä, varajäsen, poistui 12:30
Toivo Kyllönen, varajäsen
Jouni Lesonen, varajäsen, poistui 17:07

Muut saapuvilla olleet

Sinikka Hynynen, hallintosihteeri, sihteeri
Timo Halonen, toimialuejohtaja hallinto- ja tukipalvelut
Jani Hyvönen, viestintäasiantuntija
Eija Immonen, talousjohtaja
Anna-Liisa Kainulainen, toimialuejohtaja sosiaali- ja perhepalvelut
Ritva Kanervo, vs. toimialuejohtaja terveyden ja sairaanhoidon palvelut
Tiina Kähkönen, vs. toimialuejohtaja akuuttihoito ja pelastuksen palvelut
Kaisa-Mari Käyhkö, toimialuejohtaja ikäihmisten palvelut
Sami Mäenpää, hyvinvointialuejohtaja
Terho Pekkala, viestintäjohtaja
Miia Pussinen, sisäinen tarkastaja, poistui 12:30
Anne Pyykkönen, valiokuntasihteeri
Sallamari Saarijärvi, juristi, poistui 17:02
Juha Saario, pelastusjohtaja
Eija Tolonen, järjestämisjohtaja
Tiina Veijola, henkilöstöjohtaja, saapui 10:07

Poissa

Mikko Alakärppä
Hannu Gröhn



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Pentti Huttunen

Allekirjoitukset

Miikka Kortelainen
Puheenjohtaja

Sinikka Hynynen
Sihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu asianhallintajärjestelmässä. Kainuun hyvinvointialue 26.12.2025 klo 09:43. Allekirjoituksen oikeellisuuden voi todentaa kirjaamosta.

Pöytäkirjan tarkastus

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

19.12.2025

19.12.2025

Sami Halonen

Matti Heikkinen

Pöytäkirjan nähtävänäolo

Pöytäkirja on yleisesti nähtävillä Kainuun hyvinvointialueen verkkosivuilla
<https://kainuunhyvinvointialue.cloudnc.fi/fi-FI> 19.12.2025 lähtien.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

§ 59

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Hyvinvointialuelain 104 § mukaan aluevaltuusto on päätösvaltainen, kun vähintään kaksi kolmasosaa valtuutetuista on läsnä. Läsnä oleviksi katsotaan myös ne toimielimen jäsenet, jotka osallistuvat kokoukseen sähköisesti.

Kainuun hyvinvointialueen hallintosäännön 97 § mukaan kokouskutsu on lähetettävä kokoukseen vähintään viisi (5) päivää ennen kokousta lähettämispäivä mukaan lukien.

Kokouskutsu on lähetetty sähköisesti 10.12.2025. Lisäksi kokouksesta on tiedotettu yleisessä tietoverkossa hyvinvointialueen verkkosivulla 10.12.2025.

Toimitetaan nimenhuuto luettelon mukaan ja todetaan, ketkä Kainuun hyvinvointialueen aluevaltuuston edustajat ovat saapuvilla.

Ehdotus

Aluevaltuusto toteaa kokouksen laillisesti koollekutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Aluevaltuusto myöntää läsnäoleville muille osallistujille läsnäolo- ja puheoikeuden.

Päätös

Kokous todettiin lailliseksi ja päätösvaltaiseksi. Läsnä oli 56 valtuutettua ja 3 varavaltuutettua, yhteensä 59.

Lisäksi aluevaltuusto myönsi yksimielisesti läsnäolo- ja puheoikeuden muille osallistujille.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

§ 60

Pöytäkirjantarkastajien valinta

Kainuun hyvinvointialueen hallintosäännön 118 § mukaan aluevaltuusto valitsee jokaisessa kokouksessaan kaksi valtuutettua tarkastamaan kokouksesta laaditun pöytäkirjan siltä osin kuin pöytäkirjaa ei tarkasteta kokouksessa. Pöytäkirjantarkastajat toimivat tarvittaessa myös ääntenlaskijoina ja avustavat muutenkin vaalitoimituksessa, jollei valtuusto toisin päättä.

Pöytäkirjantarkastajat valitaan aakkosjärjestyksessä. Tarkastusvuorossa ovat Sami Halonen ja Matti Heikkinen.

Ehdotus

Aluevaltuusto valitsee kaksi pöytäkirjantarkastajaa.

Päätös

Aluevaltuusto valitsi yksimielisesti pöytäkirjantarkastajiksi Sami Halosen ja Matti Heikkisen.

Tiina Veijola saapui kokoukseen tämä pykälän käsittelyn aikana klo 10.07.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Aluehallitus, § 266, 17.11.2025
Aluevaltuusto, § 61, 15.12.2025

§ 61

Kainuun hyvinvointialueen talouden ja toiminnan osavuosisiraportti 1.1.-30.9.2025

KHVADno-2025-2653

Aluehallitus, 17.11.2025, § 266

Valmistelijat / lisätiedot:

Eija Immonen, talousjohtaja, eija.h.immonen@kainuu.fi

Liitteet

1 Osavuosisiraportti 1.1.-30.9.2025

Kainuun hyvinvointialueen talousarvio 2025 ja taloussuunnitelma 2026-2028 hyväksyttiin aluevaltuustossa 16.12.2024 § 66. Valtion rahoituksen määrä alkuperäisessä talousarviossa 2025 oli 403,6 milj. euroa ja talousarvio oli 5,0 milj. euroa ylijäämäinen. Vuoden 2025 talousarvion käyttösuunnitelma hyväksyttiin aluehallituksessa 19.5.2025 § 141. Käyttösuunnitelmassa tehtiin siirtoja toimintakululajien välillä, eli toimintatuottojen ja -kulujen kokonaissummat säilyivät ennallaan alkuperäiseen talousarvioon verrattuna. Aluevaltuusto hyväksyi 16.6.2025 § 45 seuraavat talousarviomuutokset: toimintamenoja lisättiin 1,4 milj. € ja valtion rahoitusta lisättiin 0,4 milj. euroa. Näiden muutosten jälkeen vuoden 2025 talousarvion ylijäämä on 4,0 milj. €. Talousarviovertailut on tehty suhteessa muutettuun talousarvioon.

Talousarvion mukaan toimintatuotot ovat vuodelle 2025 yhteensä 57,9 milj. euroa. Toimintatuottoja on kertynyt syyskuun loppuun mennessä 44,4 milj. euroa, joka on 76,7 % talousarviosta ja 11,0 % edellisvuoden vastaavan ajankohdan kertymää enemmän. Toimintatuottoja arvioidaan kertyvän yhteensä 61,8 milj. euroa, joka on 3,9 milj. euroa ja 6,7 % talousarviota enemmän.

Talousarvion mukaan toimintakulut ovat vuodelle 2025 yhteensä 444,6 milj. euroa. Toimintakuluja on kertynyt syyskuun loppuun mennessä 332,9 milj. euroa, joka on 74,9 % talousarviosta ja 4,2 % edellisvuoden vastaavan ajankohdan kertymää enemmän. Toimintakuluja arvioidaan kertyvän yhteensä 451,7 milj. euroa, joka on 7,1 milj. euroa ja 1,6 % talousarviota enemmän. Toimintakulujen talousarviolylytyksestä suurin osa kohdentuu asiakaspalvelujen ostoihin yliopistosairaaloilta. Tunnistettuna riskinä talouden osalta on talousarvion suunnitteluvaiheen jälkeen havaittu odotettua suurempi hoitovelka.

Valtion rahoitus vuodelle 2025 on 24.6.2025 julkaistun laskelman (VM/KAO) mukaan 403,9 milj. euroa, joka on suuruudeltaan 0,4 milj. euroa alkuperäiseen talousarvioon kirjattua valtion rahoitusta suurempi ja muutetun talousarvion mukainen.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Talousarvion mukaan rahoitustuotot ja -kulut vuodelle 2025 ovat -1,8 milj. euroa. Rahoitustuottoja arvioidaan kuitenkin kertyvän 1,0 milj. euroa talousarviota enemmän, joten rahoituserien kokonaissumma on -0,8 milj. euroa.

Poistojen arvioitu kokonaismäärä vuodelle 2025 on 0,5 milj. euroa talousarviota pienempi eli 11,1 milj. euroa.

Talousarvio muutoksen jälkeen on 4,0 milj. euroa ylijäämäinen. Kuluva vuoden tilikauden tulossuunnitelma tammi-syyskuun toteutuman perusteella on 2,1 milj. euroa ylijäämäinen, joka on 1,9 milj. euroa ja 47,5 % talousarviota vähemmän. Osavuosiraportin perusteella on edelleen ilmeistä, että kaikilla toimialueilla eri toiminnoissa on jatkettava kustannusten kasvua hillitseviä toimenpiteitä, jotta vähintään talouden minimitalousarvio koko organisaation osalta saavutetaan. Vuosina 2023 ja 2024 kertynyt yli 30 milj. euron suuruinen kumulatiivinen alijäämä tulisi lainsäädännön mukaisesti olla katettuna vuoden 2026 loppuun mennessä.

Valtiovarainministeriön 17.6.2025 julkaiseman tiedotteen mukaan VM valmistelee hyvinvointialueiden talouden ohjauksen sääntelyyn väliaikaisen täydennyksen siten, että täysimääräisesti talouttaan tasapainottaville hyvinvointialueille, joille ei kerry uutta alijäämää vuodelta 2025, voitaisiin tarvittaessa harkinnanvaraisesti myöntää mahdollisuus kattaa ennen vuotta 2025 syntyneet alijäämät viimeistään vuoden 2028 loppuun mennessä.

Liite: Kainuun hyvinvointialueen talouden ja toiminnan osavuosiraportti 1.1.-30.9.2025

Ehdotus

Esittelijä: Sami Mäenpää, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus:

1. merkitsee tiedoksi talouden ja toiminnan osavuosiraportin ajalta 1.1.-30.9.2025
2. velvoittaa toimialueet jatkamaan toimenpiteitä menokasvun hillitsemiseksi ja
3. esittää talouden ja toiminnan osavuosiraportin 1.1.-30.9.2025 aluevaltuustolle tiedoksi.

Päätös

Hyväksyi.

Pöytäkirja tarkastettiin kokouksessa.

Sami Kilpeläinen liittyi kokoukseen Teams-etäyhteydellä klo 13.30.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Eija Immonen, talousjohtaja, eija.h.immonen@kainuu.fi

Liitteet

1 Osavuosisiraportti 1.1.-30.9.2025

Ehdotus

Aluehallitus esittää, että aluevaltuusto merkitsee talouden ja toiminnan osavuosisiraportin 1.1.-30.9.2025 tiedoksi.

Päätös

Aluevaltuusto hyväksyi yksimielisesti päätösehdotuksen.

Peppiina Kahakka poistui kokouksesta tämän pykälän käsittelyn aikana klo 10.59 ja liittyi kokoukseen etäyhteydellä klo 10.59.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Aluehallitus, § 285, 01.12.2025
Aluevaltuusto, § 62, 15.12.2025

§ 62

Kainuun hyvinvointialueen hallintosääntö

KHVADno-2022-59

Aluehallitus, 01.12.2025, § 285

Valmistelijat / lisätiedot:

Timo Halonen, toimialuejohtaja hallintopalvelut, timo.halonen@kainuu.fi

Liitteet

1 Kainuun hyvinvointialueen hallintosääntö syksy 2025

Aluevaltuusto päättää hyvinvointialueen hallintosäännöstä (laki hyvinvointialueesta 611/2021, 22 §). Hallintosäännössä annetaan tarpeelliset määräykset ainakin niistä asioista, jotka hyvinvointialuelain 95 §:ssä luetellaan.

Kainuun hyvinvointialueen hallintosääntöä on erityisesti tarkasteltu lukujen 1. hyvinvointialueen johtaminen, 2. toimielinorganisaatio, tehtävät ja toimivalta, 4. henkilöstöorganisaatio ja toimivalta, 8. toimivalta henkilöstöasioissa ja 20. luottamushenkilöiden taloudellisten etuuksien perusteet osalta.

Päivityksen keskeisenä perusteena on 1.1.2026 voimaan tuleva organisaatiomuutos.

Hallintosääntömuutoksia koskeva asia on käsitelty yhteistyötoimikunnassa 25.11.2025 yhteistoimintalain (449/2007) mukaisesti.

Ehdotus

Esittelijä: Sami Mäenpää, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää:

1. esittää, että aluevaltuusto hyväksyy liitteessä punaisella merkityt muutokset hallintosääntöön. Muutokset tulevat voimaan välittömästi hyväksymisen jälkeen.
2. valtuuttaa viranhaltijat tekemään liitteeseen tarvittaessa teknisiä korjauksia
3. esittää, että aluevaltuusto tarkastaa pöytäkirjan tämän pykälän osalta kokouksessa.

Päätös

Hyväksyi.

Pöytäkirja tarkastettiin kokouksessa.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Aluevaltuusto, 15.12.2025, § 62

Valmistelija / lisätiedot:

Timo Halonen, toimialuejohtaja hallintopalvelut, timo.halonen@kainuu.fi
Sallamari Saarijärvi, juristi, sallamari.saarijarvi@kainuu.fi
Miia Pussinen, sisäinen tarkastaja, miia.pussinen@kainuu.fi

Liitteet

1 Kainuun hyvinvointialueen hallintosääntö
Verkkojulkisuus rajoitettu

Ehdotus

Aluehallitus esittää, että aluevaltuusto:

1. hyväksyy liitteessä punaisella merkityt muutokset hallintosääntöön. Muutokset tulevat voimaan välittömästi hyväksymisen jälkeen.
2. valtuuttaa viranhaltijat tekemään liitteeseen tarvittaessa teknisiä korjauksia
3. tarkastaa pöytäkirjan tämän pykälän osalta kokouksessa.

Äänestykset

Jaa: pohjaesitys: aluehallituksen ja aluevaltuuston kokouspalkkio 160 euroa

Ei: pohjaesityksestä poikkeava esitys: aluehallituksen ja aluevaltuuston kokouspalkkion pienentäminen – 10 % eli 144 €.

Jaa

Paavo Oikarinen
Tea Heikkinen
Karoliina Kuvaja
Tuovi Kemppainen
Silja Keränen
Minna Leinonen
Jouko Korhonen
Antti Kela
Pasi Kilpeläinen
Riikka Huotari
Aki Räisänen
Hannu Korhonen
Mari Kela
Jaakko Perhovaara
Heikki Huotari
Sami Kilpeläinen
Jouni Lesonen
Pentti Malinen



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Kirsi Moisanen
Nina Määttä
Esa Ahonen
Matti Heikkinen
Paavo Enroth
Kaisa Oinas-Panuma
Pertti Granqvist
Riikka Heikkinen
Sakari Seppänen
Juhani Seppänen
Mikko Kanniainen
Johanna Heikkilä
Erja Helttunen
Kari Hyvönen
Sami Sainio
Kaija Patronen
Seija Lukkarinen
Sami Halonen
Heimo Keränen
Hannu Suutari
Peppiina Kahakka
Esa Kemppainen
Jouni Lämpsä
Heikki Hekkala
Unto Väisänen
Miikka Kortelainen
Aaro Tolonen
Paavo Niemelä
Terttu Huttu-Juntunen
Toivo Kyllönen

Ei

Raimo Piirainen
Atte Seppänen
Markku Oikarinen
Jaakko Mikkola
Sonja Laurila
Pentti Moilanen
Marjo Kangasharju
Eveliina Kinnunen
Salla Heikkinen
Susanna Kinnula
Riikka Seppänen

Päätös

Keskustelun kuluessa Eveliina Kinnunen teki pohjaesityksestä poikkeavan esityksen hallintosäännön § 169:



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Hyvinvointialuelain mukaisten toimielinten kokouksista maksetaan seuraavat kokouspalkkiot:

- Aluevaltuusto 160 euroa - 144 euroa
- Aluehallitus 160 euroa - 144 euroa

Salla Heikkinen kannatti Eveliina Kinnusen esitystä.

Puheenjohtaja totesi, että tehtiin pohjaesityksestä poikkeava, kannatettu esitys, joten asiasta on äänestettävä. Aluevaltuusto hyväksyi yksimielisesti puheenjohtajan esityksestä äänestystavaksi sähköisen äänestyksen.

Aluevaltuusto hyväksyi yksimielisesti puheenjohtajan esityksestä äänestysesityksen:

Jaa: pohjaesitys: aluehallituksen ja aluevaltuuston kokouspalkkio 160 euroa

Ei: pohjaesityksestä poikkeava esitys: aluehallituksen ja aluevaltuuston kokouspalkkion pienentäminen – 10 % eli 144 €.

Äänestyksessä annettiin 59 ääntä.

JAA: 48 ääntä

EI: 11 ääntä

Puheenjohtaja totesi, että äänestystuloksen perusteella hyväksyttiin pohjaehdotus.

Aluevaltuusto hyväksyi päätösehdotuksen.

Tämän pykälän käsittelyn jälkeen otettiin käsittelyyn § 65.

Pöytäkirja tarkastettiin tämän pykälän osalta kokouksessa.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Aluehallitus, § 282, 01.12.2025

Aluevaltuusto, § 63, 15.12.2025

§ 63

Kainuun hyvinvointialueen talousarvio 2026 ja taloussuunnitelma 2027-2028

KHVADno-2025-6587

Aluehallitus, 01.12.2025, § 282

Valmistelijat / lisätiedot:

Eija Immonen, talousjohtaja, eija.h.immonen@kainuu.fi

Liitteet

1 Kainuun hyvinvointialueen talousarvio 2026 ja taloussuunnitelma 2027-2028

Hyvinvointialuelain 115 § mukaan aluevaltuuston on kunkin vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä hyvinvointialueelle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio, jossa otetaan huomioon hyvinvointialuekonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä aluevaltuuston on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi. Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi.

Taloussuunnitelma on laadittava siten, että se on tasapainossa tai ylijäämäinen viimeistään toisen talousarviovuotta seuraavan vuoden päättyessä.

Taloussuunnitelman tasapainossa voidaan ottaa huomioon talousarvion laadintavuoden taseeseen kertyväksi arvioitu ylijäämä. Hyvinvointialueen taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään kahden vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Tässä määräajassa tulee kattaa myös talousarvion laadintavuonna tai sen jälkeen kertynyt alijäämä. Taloussuunnitelmassa hyväksytään hyvinvointialueen ja hyvinvointialuekonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet. Tavoitteiden on toteutettava hyvinvointialuestrategiaa.

Kainuun hyvinvointialueen talousarvio vuodelle 2026 perustuu valtiovarainministeriön rahoituslaskelmaan (VM/HVO 22.9.2025), jonka mukaan yleiskatteinen rahoitus on 415,1 miljoonaa euroa, sisältäen pelastustoimen laskennallisen rahoituksen 9,8 miljoonaa euroa. Kokonaisrahoitus koostuu laskennallisesta rahoituksesta (415,2 miljoonaa euroa) ja siirtymätasauksesta (-0,1 miljoonaa euroa).

Toimintatuloja arvioidaan kertyvän 53,9 miljoonaa euroa, joista suurin erä on maksutulot (32,5 miljoonaa euroa). Toimintamenot ovat yhteensä 449,2 miljoonaa euroa, joista suurin osa on henkilöstömenoja (240,5 miljoonaa euroa) ja palvelujen ostoja (151,5 miljoonaa euroa). Toimintakate on -395,3 miljoonaa euroa, valtion rahoitus on 415,1 miljoonaa euroa ja rahoituserät ovat yhteensä -1,7 miljoonaa euroa. Vuosikate on 18,2 miljoonaa euroa, ja poistojen (11,5 miljoonaa euroa) jälkeen ylijäämä on 6,7 miljoonaa euroa.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Hyvinvointialueilta edellytetään voimassa olevan lainsäädännön mukaan vuosina 2023–2024 kertyneiden kumulatiivisten alijäämien kattamista vuoden 2026 loppuun mennessä. Vaikka talouden sopeuttamista ja rakenteiden uudistamista on tehty ja niitä jatketaan edelleen strategian mukaisesti, tämän aikataulun puitteissa tapahtuvaa alijäämien kattamista ei voida pitää realistisena. Se edellyttäisi niin voimakkaita vähennystarpeita palvelutuotannossa, että se muodostaisi riskin alueen asukkaiden perustuslaillisten oikeuksien vaarantumiseen. Mikäli Kainuun hyvinvointialueelta edellytetään kumulatiivisten alijäämien kattamista vuoden 2026 loppuun mennessä, se joutuu hakemaan lakisääteisten sosiaali- ja terveyspalveluiden turvaamiseksi sekä pelastustoimen järjestämiseksi valtion lisärahoitusta.

Valtiovarainministeriön 17.6.2025 julkaiseman tiedotteen mukaan VM valmistelee hyvinvointialueiden talouden ohjauksen sääntelyyn väliaikaista täydennystä. Tämän mukaan täysimääräisesti talouttaan tasapainottaville hyvinvointialueille voitaisiin harkinnanvaraisesti myöntää mahdollisuus kattaa ennen vuotta 2025 syntyneet alijäämät viimeistään vuoden 2028 loppuun mennessä. Lisäaika edellyttäisi, että hyvinvointialueelle ei kerry uutta alijäämää vuodelta 2025.

Kainuun hyvinvointialueen vuosilta 2023 ja 2024 kertynyt kumulatiivinen alijäämä on yhteensä 30,2 miljoonaa euroa. Talousarviota 2026 laadittaessa vuoden 2025 tulosennuste on niukasti positiivinen, eli 2,1 miljoonaa euroa. Talousarvion 2026 toimintakate on 1,4 % suurempi ja toimintamenot 0,6 % pienemmät kuin vuoden 2025 tulosennusteessa. Ylijäämäisen tuloksen varmistamiseksi loppuvuodeksi 2025 on määrätty mm. hankinta- ja rekrytointikielto. Keväällä 2025 vuosien 2026–2028 taloussuunnitteluraami asetettiin tasolle, jolla kumulatiiviset alijäämät tulisivat katetuiksi vuoden 2027 loppuun mennessä. Taloussuunnittelun edetessä on todettu, että kumulatiivisten alijäämien kattamisajan jatkaminen vuoden 2028 loppuun saakka mahdollistaa korkeintaan 1,5 %:n suuruisen vuotuisen toimintakulujen kasvun vuosina 2027 ja 2028. Tämän tiukempaa taloustavoitetta ei ole realistista asettaa ilman riskiä lakisääteisten sosiaali- ja terveyspalvelujen turvaamisen sekä pelastustoimen järjestämisen vaarantumisesta, mikä aiheuttaisi väistämättömän tarpeen hakea valtiolta lisärahoitusta näiden palvelujen turvaamiseksi.

Hyvinvointialueen investointisuunnitelmassa esitetään vuodelle 2026 omaan taseeseen tehtäviä nettoinvestointeja 14,0 miljoonaa euroa ja kokonaisnettoinvestointien määrä vuosille 2026–2030 on 56,2 miljoonaa euroa. Investointisuunnitelmassa on esitetty myös investointeja vastaavat sopimukset, joilla on vaikutus hyvinvointialueen lainanottovaltuuteen. Vuodelle 2026 kohdentuu investointeja vastaavia sopimuksia yhteensä 21,0 miljoonaa euroa ja niiden yhteissumma koko investointien suunnittelukaudella vuosina 2026–2030 on 31,6 miljoonaa euroa. Kainuun hyvinvointialueelle on vuodelle 2026 myönnetty lainanottovaltuutta 23 419 682 euroa. Vuoden 2026 talousarvion rahoitusosaan sisältyy myönnetyn lainanottovaltuuden puitteissa esitys 23,4 miljoonan euron pitkäaikaisen lainan nostamisesta suunniteltujen investointien toteuttamisen ja investointeja vastaavien sopimusten rahoittamiseksi.

Asia on käsitelty yhteistyötoimikunnassa 25.11.2025 yhteistoimintalain mukaisesti.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Liite: Kainuun hyvinvointialueen talousarvio 2026 ja taloussuunnitelma 2027-2028

Ehdotus

Esittelijä: Sami Mäenpää, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää:

1. esittää aluevaltuustolle hyväksyttäväksi talousarvion 2026 ja taloussuunnitelman 2027-2028 liitteen mukaisesti.
2. antaa oikeuden tehdä talousarviokirjaan teknisluonteisia muutoksia ja korjauksia.

Päätös

Kokouksen kuluessa hyvinvointialuejohtaja esitti, että talousarviokirjan sivulle 5 kohtaan 1.2 lisätään: Lisäksi muutosohjelmatyössä luodaan keinot henkilöstön työhyvinvoinnin parantamiseksi ja sairauspoissaolojen vähentämiseksi.

Aluehallitus:

hyväksyi päätösesityksen ja talousarviokirjaan esitetyn lisäyksen.

Pykälän käsittelyn jälkeen merkittiin tauko klo 13.38-13.50.

Aluevaltuusto, 15.12.2025, § 63

Valmistelija / lisätiedot:

Eija Immonen, talousjohtaja, eija.h.immonen@kainuu.fi

Liitteet

- 1 Kainuun hyvinvointialueen talousarvio 2026 ja taloussuunnitelma 2027-2028

Ehdotus

Aluehallitus esittää, että aluevaltuusto hyväksyy talousarvion 2026 ja taloussuunnitelman 2027-2028 liitteen mukaisesti.

Äänestykset

Jaa: pohjaesitys: Kainuun hyvinvointialueen aluevaltuustoryhmien ryhmäraha 1000 euroa/valtuutettu

Ei: pohjaesityksestä poikkeava esitys: ryhmärahasta tulee luopua kokonaan.

Jaa

Juhani Seppänen

Esa Ahonen

Jaakko Mikkola

Antti Kela

Susanna Kinnula

Kaisa Oinas-Panuma



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Pentti Malinen
Karoliina Kuvaja
Atte Seppänen
Paavo Niemelä
Tuovi Kemppainen
Sami Kilpeläinen
Heimo Keränen
Jouni Lesonen
Matti Heikkinen
Unto Väisänen
Paavo Oikarinen
Sakari Seppänen
Jaakko Perhovaara
Pentti Moilanen
Kari Hyvönen
Tea Heikkinen
Riikka Seppänen
Salla Heikkinen
Aaro Tolonen
Seija Lukkarinen
Marjo Kangasharju
Kirsi Moisanen
Riikka Huotari
Esa Kemppainen
Silja Keränen
Hannu Suutari
Heikki Hekkala
Heikki Huotari
Markku Oikarinen
Mikko Kanninen
Toivo Kyllönen
Ei
Pasi Kilpeläinen
Jouko Korhonen
Hannu Korhonen
Riikka Heikkinen
Aki Räisänen
Mari Kela
Sami Halonen
Peppiina Kahakka
Jouni Lämsä
Miikka Kortelainen
Pertti Granqvist
Terttu Huttu-Juntunen
Tyhjä



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Sonja Laurila

Päätös

Keskustelun kuluessa aluevaltuuston puheenjohtaja teki muutosesityksen: rahoitusosa: muutos pitkäaikaisen lainan nostovaraus 23,4 milj. eurosta 13,993 milj. euroon => aluevaltuustoon nähden sitova rahavarojen muutos muuttuu -9,407 milj. euroa +18,357 milj. eurosta +8,950 milj. euroon.

Matti Heikkinen ja Paavo Oikarinen kannattivat aluevaltuuston puheenjohtajan teknistä muutosesitystä.

Aluevaltuusto hyväksyi, että talousarvioon tehdään puheenjohtajan muutosesityksen mukainen korjaus.

Keskustelun kuluessa Tuovi Kemppainen teki ponsiesityksen: Huomioidaan valmistelussa perusterveydenhuollon osastohoidon ja arviointi- ja kuntoutusyksiköiden kokonaisuuden suunnittelussa lähialuemalliin liittyvät mahdollisuudet.

Paavo Oikarinen kannatti Tuovi Kemppaisen ponsiesitystä.

Aluevaltuusto päätti yksimielisesti, että Tuovi Kemppaisen ponsiesitys merkitään pöytäkirjaan.

Keskustelun kuluessa Jaakko Mikkola teki ponsiesityksen: Kainuun aluevaltuusto katsoo, että arviointi -ja kuntoutusyksikköjen on perusteltua toimia terveydenhuoltolain alaisina.

Tuovi Kemppainen kannatti Jaakko Mikkolan ponsiesitystä.

Aluevaltuusto päätti yksimielisesti, että Tuovi Kemppaisen ponsiesitys merkitään pöytäkirjaan.

Keskustelun kuluessa Hannu Korhonen teki pohjaesityksestä poikkeavan esityksen: Kainuun hyvinvointialueen valtuustoryhmien ryhmärahasta tulee luopua kokonaan. Pasi Kilpeläinen ja Pertti Granqvist kannattivat Hannu Korhonen esitystä.

Puheenjohtaja totesi, että tehtiin pohjaesityksestä poikkeava, kannatettu esitys, joten asiasta on äänestettävä. Aluevaltuusto hyväksyi yksimielisesti puheenjohtajan esityksestä äänestystavaksi sähköisen äänestyksen. Aluevaltuusto hyväksyi yksimielisesti puheenjohtajan esityksestä äänestysesityksen:

Jaa: pohjaesitys: Kainuun hyvinvointialueen aluevaltuustoryhmien ryhmäraha 1000 euroa/valtuutettu

Ei: pohjaesityksestä poikkeava esitys: ryhmärahasta tulee luopua kokonaan.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Äänestyksessä annettiin 50 ääntä.

JAA: 37 ääntä

El: 12 ääntä

TYHJÄÄ: 1 ääni

Puheenjohtaja totesi, että äänestystuloksen perusteella hyväksyttiin pohjaesitys.

Tämän pykälän käsittelyn aikana merkittiin tauko klo 14.47–15.15.

Esa Kemppainen poistui kokouksesta klo 14.49 ja liittyi kokoukseen etäyhteydellä klo 14.49.

Sami Kilpeläinen poistui kokouksesta 15.15 ja liittyi kokoukseen etäyhteydellä klo 15.15.

Paavo Oikarinen saapui kokoukseen klo 15.15.

Sami Sainio poistui kokouksesta klo 15.45.

Raimo Piirainen poistui kokouksesta klo 15.40, liittyi kokoukseen etäyhteydellä klo 15.40 ja poistui kokouksesta klo 16.26.

Kaisa Oinas-Panuma ja Heikki Huotari poistuivat kokouksesta klo 16.00 ja liittyivät kokoukseen etäyhteydellä klo 16.00.

Paavo Enroth poistui kokouksesta klo 16.09.

Minna Leinonen poistui kokouksesta klo 16.19.

Sakari Seppänen poistui kokouksesta klo 16.14 ja liittyi kokoukseen etäyhteydellä klo 16.14.

Kaija Patronen poistui kokouksesta klo 16.15.

Riikka Huotari poistui kokouksesta klo 16.26 ja liittyi kokoukseen etäyhteydellä klo 16.26.

Nina Määttä poistui kokouksesta klo 16.27.

Silja Keränen poistui kokouksesta klo 16.30 ja liittyi kokoukseen etäyhteydellä klo 16.31.

Eveliina Kinnunen poistui kokouksesta klo 16.42.

Erja Helttunen poistui kokouksesta klo 16.57.

Jouni Lesonen poistui kokouksesta klo 17.07.

Sallamari Saarijärvi poistui kokouksesta klo 17.02.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Aluehallitus, § 283, 01.12.2025
Aluevaltuusto, § 64, 15.12.2025

§ 64

Kainuun hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2027-2030

KHVADno-2023-276

Aluehallitus, 01.12.2025, § 283

Valmistelijat / lisätiedot:

Eija Immonen, talousjohtaja, eija.h.immonen@kainuu.fi

Liitteet

1 Kainuun hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2027-2030

Investointisuunnitelmaa ja sen hyväksymismenettelyä koskevan sääntelyn tarkoituksena on varmistaa, että hyvinvointialue suunnittelee investoinnit taloudellisesti kestävästi siten, että niihin käytettävissä oleva rahoitus riittää. Lisäksi tarkoituksena on, että hyvinvointialueiden laajoja investointeja koskevat hankkeet suunnitellaan valtakunnallisten strategisten tavoitteiden mukaisesti ja kustannusvaikuttavasti huomioiden muiden hyvinvointialueiden vastaavat suunnitelmat sekä väestön palvelutarpeet.

Hyvinvointialueesta annetun lain 16 §:n mukaan hyvinvointialueen on vuosittain laadittava investointisuunnitelma seuraavaa tilikautta seuraavien neljän tilikauden aikana aloitettavista hyvinvointialuekonsernin investoinneista ja niiden rahoituksesta. Investointisuunnitelma koostuu sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen osasuunnitelmista.

Investointisuunnitelman tulee sisältää tiedot investoinneista ja investointia vastaavista sopimuksista. Lisäksi sen tulee sisältää tiedot hyvinvointialueen toimitilojen ja kiinteistöjen sekä muiden pitkävaikutteisten hyödykkeiden suunnitelluista luovutuksista. Investointiesitykset on eritelty ministeriön ohjeiden mukaisesti rakennuksiin, laite- ja kalustohankintoihin, ICT ja muihin aineettomiin hyödykkeisiin sekä muihin investointeihin. Investointisuunnitelma ei saa olla ristiriidassa hyvinvointialueen lainanottovaltuuden kanssa.

Vuosien 2027–2030 investointisuunnitelma tulee toimittaa sisäministeriöön, sosiaali- ja terveysministeriöön sekä valtiovarainministeriöön vuoden 2025 loppuun mennessä. Keväällä 2026 valtioneuvosto päättää hyvinvointialueen lainanottovaltuuden, jolloin hyvinvointialue voi täydentää toimittamaansa investointisuunnitelmaa. Vuosien 2027–2030 investointisuunnitelmista sisäministeriö sekä sosiaali- ja terveysministeriö tekevät päätökset loppuvuoden 2026 aikana.

Kainuun hyvinvointialueen omaan taseeseen tehtävien investointien kokonaismäärä on 42,2 milj. euroa v. 2027–2030 ja siitä vuodelle 2027 kohdistuu 12,3 milj. euroa.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Investointeja vastaavien sopimusten määrä v. 2027–2030 on 10,6 milj. euroa, joka kohdistuu kokonaisuudessaan vuodelle 2027.

Investointeja vastaavat sopimukset sisältävät hyvinvointialueen palvelutuotannossa käytettävien rakennusten vuokrasopimuksia. Näiden osalta kustannukset tulevat rakennusten vuokrina ja kohdistuvat käyttötalouteen ja heikentävät vuosikatetta.

Sosiaali- ja terveystalouden investointisuunnitelmassa vuosina 2027–2030 omaan taseeseen tehtävien investointien kokonaismäärä on 40,4 milj. euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 11,9 milj. euron suuruiset investointimenot. Investointeja vastaavien sopimusten määrä vuosina 2027–2030 on 8,0 milj. euroa, joka kohdistuu kokonaisuudessaan vuodelle 2027.

Pelastuslaitoksen investointisuunnitelmassa v. 2027–2030 omaan taseeseen tehtävien investointien kokonaismäärä on 1,8 milj. euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 0,4 milj. euroa. Investointeja vastaavien sopimusten määrä v. 2027–2030 on 2,6 milj. euroa, joka kohdistuu kokonaisuudessaan vuodelle 2027.

Liite: Investointisuunnitelma 2027–2030

Ehdotus

Esittelijä: Sami Mäenpää, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että

1. aluevaltuusto hyväksyy liitteenä olevan Kainuun hyvinvointialueen investointisuunnitelman vuosille 2027–2030
2. aluevaltuusto lähettää investointisuunnitelmaa koskevan esityksen valtiovarainministeriön, sosiaali- ja terveysministeriön ja sisäministeriön käsiteltäväksi.

Päätös

Hyväksyi.

Pöytäkirja tarkastettiin kokouksessa.

Aluevaltuusto, 15.12.2025, § 64

Valmistelija / lisätiedot:

Eija Immonen, talousjohtaja, eija.h.immonen@kainuu.fi

Liitteet

1 Kainuun hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2027–2030

Ehdotus



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Aluehallitus esittää, että:

1. aluevaltuusto hyväksyy liitteenä olevan Kainuun hyvinvointialueen investointisuunnitelman vuosille 2027-2030
 2. aluevaltuusto lähettää investointisuunnitelmaa koskevan esityksen valtiovarainministeriön, sosiaali- ja terveysministeriön ja sisäministeriön käsiteltäväksi.
- Pöytäkirja tarkastetaan tämän asian osalta kokouksessa.

Päätös

Aluevaltuusto hyväksyi yksimielisesti päätösehdotuksen.

Pöytäkirja tarkastettiin tämän pykälän osalta kokouksessa.

Sami Kilpeläinen poistui kokouksesta tämän pykälän käsittelyn aikana klo 17.08.

Tämän pykälän jälkeen otettiin käsittelyyn § 66.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Aluehallitus, § 30,03.02.2025

Tulevaisuuslautakunta, § 3,26.02.2025

Tulevaisuuslautakunta, § 7,15.04.2025

Aluehallitus, § 145,19.05.2025

Aluehallitus, § 284,01.12.2025

Aluevaltuusto, § 65, 15.12.2025

§ 65

Kainuun hyvinvointialuestrategia 2026–2029

KHVADno-2025-536

Aluehallitus, 03.02.2025, § 30

Valmistelijat / lisätiedot:

Eija Tolonen, järjestämisjohtaja, eija.tolonen@kainuu.fi

Liitteet

1 Strategia 2026-2029 aikataulu

Hyvinvointialueesta annetun lain mukaan hyvinvointialueella tulee olla strategia, jossa aluevaltuusto päättää hyvinvointialueen toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista.

Hva-laki (611/2021 § 41): *Hyvinvointialueen strategiassa tulee ottaa huomioon:*

- 1) asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen hyvinvointialueen tehtävälalla;
- 2) palvelujen järjestämistä ja tuottamista koskevat strategiset linjaukset;
- 3) hyvinvointialueen tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
- 4) omistajapolitiikka;
- 5) henkilöstöpolitiikka;
- 6) asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet.

--

Hyvinvointialueen strategian tulee perustua arvioon hyvinvointialueen tilanteesta strategian laatimishetkellä sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen. Strategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta.

Kainuun hyvinvointialueen ensimmäinen hyvinvointialuestrategia vuosille 2022–2025 hyväksyttiin aluevaltuustossa 21.11.2022 (§ 87). Strategiakokonaisuutta on myöhemmin täydennetty järjestämissuunnitelmalla ja erilaisilla ohjelmilla. Lisäksi strategiaa on viestinnällisesti tiivistetty vuoden 2023 aikana.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Hyvinvointialueesta annetun lain mukaan strategia tulee tarkistaa vähintään kerran aluevaltuuston toimikaudessa. Ensimmäisen strategiakauden lyhyiden vuoksi erillistä Kainuun hyvinvointialuestrategian välitarkistamista ei ole toteutettu. Tähän liittyen aluehallitus antaa toimeksiannon tulevaisuuslautakunnalle arvioida voimassa olevaa strategiaa ja kulunutta strategiakautta sekä antaa kehittämissesityksiä uudelle strategiakaudelle 2026–2029.

Hyvinvointialueen strategian 2026–2029 perustana on hyvinvointialueen ensimmäisellä valtuustokaudella valmisteltu suunnitelma. Tätä päivitetään arvioilla toimintaympäristön muutoksista ja niiden edellyttämistä toimista.

Strategiatyö käynnistetään tulevaisuuslautakunnassa tehtävän päättyvän strategiakauden suunnitelman arvioinnilla kevään 2025 aikana. Lautakunta antaa esityksensä viranhaltijavalmistelun ja luottamushenkilökäsittelyn tueksi. Laajempaa poliittista ohjauskeskustelua on tavoitteena käydä kevään aikana valtuustoseminaarissa sekä toimielinten kokouksissa.

Strategian työstäminen jatkuu edelleen syksyn aikana, jolloin hyvinvointialueen asukkaat ja henkilöstö sekä eri sidosryhmät voivat osallistua prosessiin. Tavoitteena on, että strategia on aluevaltuuston hyväksyttävänä loppuvuodesta 2025.

Strategiaan liittyvät toimeenpanosuunnitelmat, kuten järjestämissuunnitelma sekä muut ohjelmat (viestintä, henkilöstö, osallisuus, hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen) tarkastetaan ja tarvittaessa päivitetään strategiaan liittyen.

Ehdotus

Esittelijä: Sami Mäenpää, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus

1. antaa tulevaisuuslautakunnalle toimeksiannon arvioida strategiakautta 2022–2025 sekä tehdä esityksiä tulevalle strategiakaudelle.
2. päättää käynnistää Kainuun hyvinvointialuestrategian 2026–2029 laatimisen alustavan aikatauluehdotuksen mukaisesti.

Päätös

Hyväksyi.

Pöytäkirja tarkastettiin kokouksessa.

Tulevaisuuslautakunta, 26.02.2025, § 3

Valmistelijat / lisätiedot:

Eija Tolonen, järjestämisjohtaja, eija.tolonen@kainuu.fi

Marita Pikkarainen, kehittämisjohtaja, marita.pikkarainen@kainuu.fi



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Aluehallituksen 3.2.2025 toimeksiannon toteuttamiseksi on tulevaisuuslautakunnan kokoontumisia aikataulutettu siten, että valtuustoseminaariin 28.4.2025 mennessä lautakunta saisi arviointityönsä valmiiksi ja se olisi käytettävissä ko. seminaarissa. Arviointityö toteutettaisiin kahdessa lautakunnan kokouksessa ja yhdessä työpajassa.

Hyvinvointialueen strategiassa tulee hyvinvointialuelain (611/2021 § 41) mukaan huomioida:

- 1) asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen hyvinvointialueen tehtävälalla;
- 2) palvelujen järjestämistä ja tuottamista koskevat strategiset linjaukset;
- 3) hyvinvointialueen tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
- 4) omistajapolitiikka;
- 5) henkilöstöpolitiikka;
- 6) asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet.

Hyvinvointialueen strategian tulee perustua arvioon hyvinvointialueen tilanteesta strategian laatimishetkellä sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen. Strategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta.

Aluehallituksen toimeksianto jakaantuu kahteen osaan strategiakauden 2022-2025 arviointiin ja lautakunnan esityksiin koskien tulevan strategiakauden viranhaltijavalmistelua ja luottamushenkilökäsittelyä. Lautakunnan tulee päättää, millä tavalla arviointi toteutetaan.

Strategiakauden 2022-2025 toteutumisen arviointi on mahdollista toteuttaa hyödyntämällä seuraavia materiaaleja:

- Tarkastelu strategialle asetettujen mittareiden avulla
- Selvitys strategian tunnettavuudesta (11/2024)
- Tilinpäätöksen 2023 ja 2024 tarkastelu
- Strategisten linjausten tarkastelu
- Strategisten tavoitteiden tarkastelu
- Palvelulupauksen ja vision tarkastelu
- Järjestämissuunnitelman ohjaavien periaatteiden ja keskeisten linjausten tarkastelu
- Järjestämissuunnitelman aaltojen toteutumisen tarkastelu

Esityksiä tulevalle strategiakaudelle voidaan työstää lautakunnassa hyödyntäen strategian toteutumisen arviointia, tietoja toimintaympäristön muutoksista, sekä tarkastelemalla vuoden 2022 tilannekuvan haasteita suhteessa nykytilaan.

Ehdotus

Esittelijä: Marita Pikkarainen, kehittämisjohtaja

Kehittämisjohtajan päätösehdotus:

Tulevaisuuslautakunta päättää:

1. hyväksyä arviointityön aikataulun seuraavasti:



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

- työpaja ti 18.3.2025 klo 12 - 16
- lautakunnan kokous ti 15.4.2025 klo 12 - 14

2. hyväksyä arviointityön toteutuksen esitettyjä materiaaleja hyödyntäen.

Päätös

Hyväksyi

Tulevaisuuslautakunta, 15.04.2025, § 7

Valmistelijat / lisätiedot:

Eija Tolonen, järjestämisjohtaja, eija.tolonen@kainuu.fi
Marita Pikkarainen, kehittämisjohtaja, marita.pikkarainen@kainuu.fi

Tulevaisuuslautakunnan työpaja pidettiin 18.3.2025. Työpajassa tulevaisuuslautakunta arvioi aluehallituksen toimeksiannon mukaisesti strategiakauden 2022 - 2025 toteutumista ja antoi parannusehdotuksia tulevan strategian valmistelua varten. Työpaja toteutettiin learning cafe periaatteella. Tulevaisuuslautakunnan jäsenet osallistuivat aktiivisesti työskentelyyn. Fasilitoijina toimi kehittämistiimin erikoissuunnittelijat. Työpajan anti on työstetty powerpoint muotoon, jota lautakunnan jäsenten on mahdollista vielä täydentää ja kommentoida. Työpajan kooste toimitetaan tulevaisuuslautakunnalle kokouksen oheismateriaalina.

Tulevaisuuslautakunnan arvioinnin mukaan strategia on toteutunut vaihtelevasti mm. lautakunnan jäsenet olivat tyytyväisiä omalääkäri ja omahoitaja -mallin käyttöönottoon sekä ideakulttuurin vahvistamiseen. Lautakunnan mielestä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työ olisi pitänyt nostaa kärkitoimenpiteeksi valtuustokaudella sekä tehostaa viestintää. Tulevalle strategiakaudelle lautakunta nosti useita parannusehdotuksia strategian eri painopistealueille mm. lautakunta koki, että osallisuutta tulisi lisätä tulevassa strategiaprosessissa, muutoksen toimeenpanoa ja seurantaa tulisi tehostaa sekä viestintää monipuolistaa.

Lautakunnan hyväksymä kooste toimii 28.4.2025 pidettävän aluevaltuuston seminaarin materiaalina.

Ehdotus

Esittelijä: Marita Pikkarainen, kehittämisjohtaja

1. Tulevaisuuslautakunta käy läpi oheismateriaalina lähetetyn 18.3.2025 työpajan koosteen ja tarvittaessa täydentää ja lisää huomioitaan koosteeseen.
2. Tulevaisuuslautakunta hyväksyy laaditun koosteen strategiakauden 2022 - 2025 arvioinnista ja esityksistä tulevalle strategiakaudelle. Kooste toimitetaan aluehallitukselle tiedoksi.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Päätös

Hyväksyi

Aluehallitus, 19.05.2025, § 145

Valmistelijat / lisätiedot:

Eija Tolonen, järjestämisjohtaja, eija.tolonen@kainuu.fi

Marita Pikkarainen, kehittämisjohtaja, marita.pikkarainen@kainuu.fi

Liitteet

1 Liite 2 Kooste aluevaltuuston työpajasta 280425

2 Liite 1 Kooste tulevaisuuslautakunnan työpajasta

Aluehallituksen toimeksiannon mukaisesti tulevaisuuslautakunta käynnisti arvintityönsä 26.2.2025. Tulevaisuuslautakunta työsti tehtäväksiantoa työpajassa 18.3.2025. Työpajan tuotoksena saatiin arvioita strategiakauden 2022 - 2025 toteutumisesta sekä kehitysehdotuksia tulevalle strategiikaudelle. Tulevaisuuslautakunta käsitteli kokouksessaan 15.4.2025 työpajan antia ja teki muutamia tarkennuksia ja lisäyksiä yhteenvetoon (liite 1). Tulevaisuuslautakunnan arviot ja kehitysehdotukset ovat olleet pohjana aluevaltuuston seminaarissa 28.4.2025, josta liitteenä kooste (liite 2).

Ehdotus

Esittelijä: Timo Halonen, toimialuejohtaja hallintopalvelut

Aluehallitus:

1. toteaa, että tulevaisuuslautakunnalle annettu toimeksianto on toteutettu
2. merkitsee tiedoksi tulevaisuuslautakunnan tekemän arvion strategiakaudesta 2022 - 2025 sekä kehitysehdotukset tulevalle strategiikaudelle
3. merkitsee tiedoksi aluevaltuuston 28.4.2025 työpajassa tekemän arvion strategiakaudesta 2022 - 2025 ja kehitysehdotukset tulevalle strategiikaudelle

Päätös

Hyväksyi.

Pöytäkirja tarkastettiin kokouksessa.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Aluehallitus, 01.12.2025, § 284

Valmistelijat / lisätiedot:

Eija Tolonen, järjestämisjohtaja, eija.tolonen@kainuu.fi

Liitteet

1 Kainuun hyvinvointialuestrategia 2026–2029

Kainuun hyvinvointialueen strategian päivitys käynnistyi keväällä 2025 ja jatkui uuden valtuustokauden käynnistyttyä syksyllä 2025. Hyvinvointialueen strategia vuosille 2026–2029 on päivitys edellisen valtuustokauden strategiasta.

Päivitetty strategia on laadittu viranhaltijoiden ja luottamushenkilöiden yhteistyönä sidosryhmiä kuunnellen. Lokakuussa 2025 toteutettiin henkilöstölle, alueen asukkaille ja sidosryhmille osallisuuskysely. Strategiaprosessin poliittisesta ohjauksesta on vastannut puheenjohtajakollegio.

Strategian päivityksen yhteydessä on määritelty Kainuun hyvinvointialueelle visio vuoteen 2029 *Elinvoimainen ja uudistuva turvallisen arjen Kainuu*.

Perustehtävänä eli missiona säilyy *Terveyttä, turvaa ja hyvinvointia Kainuussa*.

Hyvinvointialueen arvot ovat säilyneet edellisen strategiakauden mukaisina. Arvot ovat valintoja ja toimintatapoja, joihin hyvinvointialue on sitoutunut kaikessa toiminnassa. Kainuun hyvinvointialueen arvot ovat *vastuullisuus, avoimuus, luotettavuus ja oikeudenmukaisuus (VALO)*.

Päivitettyssä strategiassa painopisteitä ja tavoitteita on tiivistetty sekä selkiytetty aiempaan strategiaan verrattuna, jotta toimintaa ohjaavat valinnat erottuvat selkeästi.

Tulevan strategiakauden sisällöksi on määritelty kolme painopistettä, jotka ovat asukkaan, palvelujen ja henkilöstön näkökulmat. Näihin sisältyvät keskeiset teemat, joihin toimeenpano strategiakaudella keskittyy.

Kunkin painopisteen alle on määritelty strategiset tavoitteet ja niiden mittarit, jotka konkretisoivat, mitä hyvinvointialueen tulee strategiakauden aikana saavuttaa. Päämittareilla kuvataan koko hyvinvointialueen tasolla keskeisiä tuloksia.

ASUKASTA VARTEN - Hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta yhdessä kainuulaisten kanssa.

PALVELUT KUNTOON - Asiakaslähtöiset ja uudistuvat ajassa pysyvät palvelut kainuulaisten hyväksi.

HENKILÖSTÖN KANSSA - Osaava, hyvinvoiva ja riittävä henkilöstö toimintamme



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

perustana.

Strategian painopisteet muodostavat yhdessä lauseen *”Teemme työtä asukasta varten ja kehitämme palvelut kuntoon yhdessä henkilöstön kanssa”*, joka toimii koko strategiakauden ohjenuorana ja kiteyttää hyvinvointialueen yhteisen tahtotilan.

Strategian onnistuminen ja toteutuminen edellyttää tiettyjen läpileikkaavien tekijöiden huomioimista kaikissa ratkaisuissa. Nämä strategian mahdollistajat ovat talous, tieto ja yhteistyö, jotka ovat välttämättömiä uudistumisen, vaikuttavien ratkaisujen ja palveluiden turvaamiseksi.

Strategian toteutumista seurataan johtamisjärjestelmän mukaisesti. Aluevaltuusto seuraa strategian toteutumista ja arvioi sitä vähintään kerran valtuustokauden aikana sekä strategiakauden päättyessä. Aluehallitus seuraa strategian toimeenpanoa osana toiminnan ja talouden seurantaa. Hyvinvointialueen johto vastaa strategian toimeenpanon käytännön etenemisestä sekä sen vaikutusten arvioinnista.

Strategian toteuttamiseksi tehdään konkreettinen suunnitelma eli muutosohjelma, joka valmistellaan aluehallituksen käsiteltäväksi vuoden 2026 alussa. Siinä kuvataan strategian lähtökohdat ja tavoitteet sekä määritellään toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi ja määritellään toimialuekohtaiset mittarit, jotka kuvaavat tarkemmin toimenpiteiden vaikutuksia. Muita strategiaa toteuttavia dokumentteja ovat esimerkiksi palveluympäristön konsepti, digiohjelma ja henkilöstöohjelma. Kainuun hyvinvointialueen strategiakauden 2026–2029 muutosohjelma korvaa aiemman järjestämissuunnitelman.

Ehdotus

Esittelijä: Sami Mäenpää, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy Kainuun hyvinvointialueen strategian vuosille 2026–2029.

Päätös

Hyväksyi.

Pöytäkirja tarkastettiin kokouksessa.

Aluevaltuusto, 15.12.2025, § 65

Valmistelija / lisätiedot:

Eija Tolonen, järjestämisjohtaja, eija.tolonen@kainuu.fi

Liitteet

1 Kainuun hyvinvointialuestrategia 2026–2029

Ehdotus



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Aluehallitus esittää, että aluevaltuusto hyväksyy Kainuun hyvinvointialueen strategian vuosille 2026–2029.

Päätös

Aluevaltuusto hyväksyi yksimielisesti päätösehdotuksen.

Tämän pykälän käsittelyn aikana merkittiin tauko klo 12.30–13.30.

Johanna Heikkilä poistui kokouksesta klo 12.30.

Miia Pussinen poistui kokouksesta klo 12.30.

Jaakko Mikkola ja Pertti Granqvist saapuivat kokoukseen klo 13.33.

Kaija Patronen poistui kokouksesta klo 12.30 ja liittyi kokoukseen etäyhteydellä klo 13.30.

Tämän pykälän jälkeen kokouksessa tarkastettiin pöytäkirja §:n 62 osalta.

Pykälän 62 pöytäkirjan tarkastamisen jälkeen otettiin käsittelyyn § 63.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Tarkastuslautakunta, § 73, 04.12.2025

Aluevaltuusto, § 66, 15.12.2025

§ 66

Sidonnaisuusilmoitukset

KHVADno-2025-544

Tarkastuslautakunta, 04.12.2025, § 73

Valmistelijat / lisätiedot:

Miia Pussinen, sisäinen tarkastaja, miia.pussinen@kainuu.fi

Hyvinvointialuelain 125 §:n mukaisen valvontavastuunsa mukaisesti tarkastuslautakunta on 21.8.2025 käsitellyt ajalla 27.6.-13.8. saapuneet sidonnaisuusilmoitukset ja valtuuttanut sihteerin kehottamaan niitä ilmoitusvelvollisia, joilta lakisääteinen ilmoitus puuttuu. Sidonnaisuusilmoitusvelvollisia on kehoitettu 10.9. ja 10.11. sekä yksittäisiä henkilöitä vielä erikseen.

Tarkastuslautakunnan 21.8.2025 § 51 hyväksymän sidonnaisuusilmoitukset Kainuun hyvinvointialueella -ohjeen mukaisesti tarkastuslautakunta toimii myös vapaaehtoisesti annettujen sidonnaisuusilmoitusten rekisterinpitäjänä.

Sidonnaisuusilmoitusvelvollisia on 36 henkilöä, joista 32 luottamushenkilöä ja 4 viranhaltijaa. Sidonnaisuusilmoituksen on 28.11.2025 mennessä tehnyt 32 henkilöä (88,9 %), joista 31 luottamushenkilöä (86,1 %) ja 1 viranhaltija (2,8 %).

Ilmoitusvelvolliset, jotka eivät ole ilmoitusta antaneet, on merkitty "ilmoitusta ei ole annettu".

Hyvän hallinnon noudattamista ja päätöksenteon pohjautumista yhteiseen etuun voidaan tarkkailla sidosten ollessa julkisia. Sidonnaisuusrekisteri julkaistaan hyvinvointialuelain 89 §:n mukaisesti yleisessä tietoverkossa.

Oheismateriaali: Sidonnaisuusrekisteri

Ehdotus

Esittelijä: Pentti Moilanen, tarkastuslautakunnan puheenjohtaja

Tarkastuslautakunta:

1. merkitsee sidonnaisuusrekisterin tilanteen ajanjaksolta 14.8.- 28.11.2025 tiedoksi
2. esittää, että aluevaltuusto merkitsee sidonnaisuusilmoitukset tiedoksi.

Päätös

Hyväksyi.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Aluevaltuusto, 15.12.2025, § 66

Valmistelija / lisätiedot:

Miia Pussinen, sisäinen tarkastaja, miia.pussinen@kainuu.fi

Liitteet

- 1 Lakisääteiset sidonnaisuusilmoitukset
- 2 Vapaaehtoiset sidonnaisuusilmoitukset
- 3 Sidonnaisuudet ilmoitusta ei annettu

Ehdotus

Tarkastuslautakunta esittää, että aluevaltuusto merkitsee sidonnaisuusilmoitukset tiedoksi.

Päätös

Aluevaltuusto hyväksyi yksimielisesti päätösehdotuksen.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

§ 67

Aluevaltuuston kokousajankohdat kevät 2026

KHVADno-2025-3613

Valmistelija / lisätiedot:

Timo Halonen, toimialuejohtaja hallintopalvelut, timo.halonen@kainuu.fi

Hallintosäännön 135 §:n mukaan toimitilin päättää kokouksensa ajan ja paikan. Kokous pidetään myös, mikäli puheenjohtaja katsoo kokouksen tarpeelliseksi tai enemmistö toimitilimen jäsenistä tekee puheenjohtajalle esityksen kokouksen pitämisestä ilmoittamansa asian käsittelyä varten. Tällöin puheenjohtaja määrää kokousajan.

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää kevään 2026 kokousajankohdiksi:

ma 23.2.2026

ma 8.6.2026

Lisäksi aluevaltuusto pitää aluevaltuuston seminaarin viikolla 18. Mikäli aluevaltuustolle on asioita, seminaarin yhteydessä pidetään aluevaltuuston kokous.

Päätös

Aluevaltuusto hyväksyi yksimielisesti päätösehdotuksen.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

§ 68

Tiedoksi merkittävät asiat

Aluevaltuustolle tuodaan tiedoksi muut asiat.

Ehdotus

Aluevaltuusto merkitsee muut asiat tiedoksi.

Päätös

Ei tiedoksi merkittäviä asioita.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

§ 69

Valtuustoaloite Kainuun yhteisen asuntopoliittisen ohjelman laatimiseksi

KHVADno-2025-7786

Liitteet

1 Valtuustoaloite Kainuun yhteisen asuntopoliittisen ohjelman laatimiseksi
Verkkojulkisuus rajoitettu

Aluevaltuuston puheenjohtaja Miikka Kortelaisen ja 36 aluevaltuutetun valtuustoaloite
15.12.2025:

VALTUUSTOALOITE Kainuun yhteisen asuntopoliittisen ohjelman laatimiseksi

Kainuun väestörakenne on voimakkaassa muutoksessa. Ennusteiden mukaan yli 75 vuotiaiden osuus Kainuun väestöstä kasvaa vuoteen 2035 mennessä noin 24 prosenttia, samalla kun lasten ja nuorten määrä vähenee arviolta 23 prosenttia. Vaikka ilmiö koskee koko maata, muutos on Kainuussa muuta Suomea nopeampaa ja vaikuttaa merkittävästi alueen palveluihin ja arjen rakenteisiin.

Väestön ikääntyminen ei ole ongelma itsessään. Ikääntyvä väestö on merkittävä voimavara, mikäli asuminen ja palvelut tukevat turvallista ja mielekästä arkea. Haasteeksi tilanne muodostuu silloin, jos emme ajoissa mukauta rakenteita vastaamaan muuttuvia tarpeita. Koska kehityssuunta on tiedossa, siihen on myös mahdollista ja välttämätöntä varautua ennakoivasti.

Asumisen ratkaisut nousevat keskeiseen rooliin väestön ikääntyessä. Kainuussa tarvitaan lisää kohtuuhintaisia ja esteettömiä vuokra asuntoja, uusia yhteisöllisen asumisen malleja palvelujen läheisyydessä sekä asumista tukevia arjen ratkaisuja, jotka helpottavat liikkumista ja sujuvaa asiointia ympäri vuoden. Nykyisillä rakenteilla emme kykene pitkällä aikavälillä turvaamaan kaikille hyvää ja turvallista ikääntymistä.

Kehityksen hallitsemiseksi Kainuuseen tulee laatia maakunnan yhteinen asuntopoliittinen ohjelma. Ohjelman tavoitteena on luoda pitkän aikavälin suunta uudisrakentamiselle ja olemassa olevan asuntokannan korjaamiselle, määrittää asumisen ja palvelujen tarkoituksenmukaista sijoittumista sekä koota kunnat, hyvinvointialue ja muut keskeiset toimijat yhteiseen valmisteluun. Yhteinen ohjelma mahdollistaa ennakoivan varautumisen, resurssien tehokkaan käytön ja sen, että asumisen ratkaisut tukevat ikääntyneiden hyvää ja omannäköistä arkea.

Edellä esitetyin perustein esitämme, että Kainuun hyvinvointialue lähtee osaltaan käynnistämään keskustelua yhdessä kuntien kanssa maakunnallisen asuntopoliittisen ohjelman laatimiseksi Kainuuseen.

Ehdotus

Valtuustoaloite lähetetään aluehallitukselle valmisteltavaksi.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Päätös

Aluevaltuusto hyväksyi yksimielisesti puheenjohtajan päätösehdotuksen.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

§ 70

Valtuustoaloite: Oman tuotannon ja ostopalveluiden analyysi sekä yhteistyöfoorumi Kainuun Yrittäjien kanssa

KHVADno-2025-7787

Liitteet

1 HVA_KOK_valtuustoaloite_15122025

Kainuun Kokoomuksen aluevaltuustoryhmän valtuustoaloite 15.12.2025: Oman tuotannon ja ostopalveluiden analyysi sekä yhteistyöfoorumi Kainuun Yrittäjien kanssa

Hyvinvointialueen palveluiden järjestämistavalla ja palvelutuotannon rakenteella on keskeinen vaikutus hoitoon pääsyyn, palveluiden laatuun, taloudelliseen kestävyYTEEN sekä maakunnalliseen elinvoimaan. Kainuun hyvinvointialueen hankinnat muodostavat noin 40 % sen budjetista, mikä korostaa tarvetta strategiselle ja tietopohjaiselle päätöksenteolle palveluiden järjestämistavasta.

Kainuun Kokoomuksen aluevaltuustoryhmä esittää, että Kainuun hyvinvointialueella käynnistetään

- analyysityö, jossa tarkastellaan oman tuotannon ja ostopalveluiden välistä suhdetta tukemaan tulevaisuuden päätöksentekoa sekä
- yhteistyöfoorumitoiminta Kainuun Yrittäjien kanssa vuorovaikutuksen lisäämiseksi ja tilannekuvan ylläpitämiseksi Kainuun yrityskentän tilanteesta.

Perusteluina aloitteellemme toteamme seuraavaa.

Kainuun hyvinvointialueen talouden tasapainottamisen suhteen on tehty toimia koko hyvinvointialueen olemassaolon ajan. Alijäämien kattamisen osalta hyvinvointialueella on edelleen haasteita, vaikka kulunut 2025 vuosi on antanut positiivisia signaaleja siitä, että määrätietoisilla ja tavoitteellisilla päätöksillä sekä henkilöstön aktiivisilla toimilla suuntaa voidaan kääntää.

Hyvinvointialueiden toimintaa säätelevät lait sekä ministeriöiden ohjaus velvoittavat hyvinvointialueita sopimaan yhteistyöstä yhteistyöalueina. Pohjoisen yhteistyöalueen sopimusneuvottelut ovat käynnissä ja tavoitteena on sopia yhteistyön kohteista vuoden 2026 alkupuolella. Osana Kainuun hyvinvointialueen yhteistyöalueeneuvotteluita ja sisäistä suunnittelua siitä, mitä yhteistyö pohjoisen yhteistyöalueen muiden hyvinvointialueiden kanssa voisi olla, Kainuun Kokoomus näkee oman tuotannon ja ostopalveluiden analyysityön merkityksellisenä. Oman tuotannon ja ostopalveluiden välistä suhdetta tulee arvioida seuraavista näkökulmista:

1. Hoitoon pääsy ja palveluiden saavutettavuus

- Miten eri tuotantotavat vaikuttavat hoitoon pääsyn nopeuteen ja palveluiden saatavuuteen eri puolilla Kainuuta sekä



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

- Miten palveluiden järjestämistapa tukee asiakkaiden mahdollisuuksia valita itselleen sopivimmat palvelut, esimerkiksi palvelusetelien avulla?

2. Taloudellinen kannattavuus ja kustannusvaikuttavuus

- Miten oman tuotannon kustannukset vertautuvat markkinatoimijoihin, ja missä määrin voidaan saavuttaa säästöjä kilpailun lisäämisellä?

3. Alueen elinvoima ja työllisyys

- Miten hankinnat voivat tukea kainuulaisten yritysten syntymistä, kasvua ja työllistämistä sekä
- Varmistaa yhteistyöalue toiminnan edetessä verotulojen vaikutusten kohdentumisen Kainuuseen?

Analyyysin tavoitteena on varmistaa, että hyvinvointialue toimii sekä tehokkaana palveluiden järjestäjänä, että alueen elinvoiman rakentajana. Lisäksi analyysi antaa mahdollisuuden päivittää hankintastrategiaa muuttuvassa toimintaympäristössä.

Aloitteen taustalla on hyvä huomioida julkisten hankintojen sääntelyn muutos, joka näillä näkymin astuu voimaan vuoden 2026 aikana. Muutoksen myötä sidosyksikkösääntely tulee tiukentumaan ja hyvinvointialueiden velvollisuus kilpailuttaa hankinnat avoimesti korostuu. Tämä luo Kainuulle mahdollisuuden kehittää hankintastrategiaansa siten, että se tukee alueellista elinvoimaa ja palveluiden saavutettavuutta. Tätä silmällä pitäen yhteistyöfoorumi Kainuun Yrittäjien kanssa on ensiarvoisen tärkeää, jotta hyvinvointialueella on tietoisuus Kainuun yritysten palvelukyvyistä ja tulevaisuuden näkymistä.

Ehdotus

Valtuustoaloite lähetetään aluehallitukselle valmisteltavaksi.

Päätös

Aluevaltuusto hyväksyi yksimielisesti puheenjohtajan päätösehdotuksen.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

§ 71

Valtuustoaloite: Työvuorosuunnittelun parantaminen Kainuun hyvinvointialueella - Norjassa se tehtiin jo, van pystymme siihen Kainuussakin.

KHVADno-2025-7785

Liitteet

1 Aloite KHVA 15.12.2025

Hyvinvointialueen Demareiden valtuustoaloite 15.12.2025:

Työvuorosuunnittelun parantaminen Kainuun hyvinvointialueella -Norjassa se tehtiin jo, van pystymme siihen Kainuussakin.

Hyvät valtuutetut,

Me kaikki tiedämme, kuinka tärkeää on, että terveydenhuollon ammattilaiset voivat tehdä työnsä parhaalla mahdollisella tavalla. Työvuorosuunnittelulla on valtava merkitys työssä jaksamiseen ja työhyvinvointiin. Norjassa on onnistuttu parantamaan hoitajien työvuorosuunnittelua merkittävästi, ja uskomme, että voimme ottaa heistä mallia myös täällä Kainuussa.

Norjassa hoitajat saavat työvuoronsa tietoon puoleksi vuodeksi etukäteen, mikä mahdollistaa paremman vapaa-ajan ja työn yhteensovittamisen. Tämä ei ainoastaan paranna työssä jaksamista, vaan myös vähentää vuorotyön ja yötyön terveyshaittoja. Henkilöstö saa tällä hetkellä työvuoronsa pääsääntöisesti tietoon kolmen viikon pätkissä, mikä tekee elämän suunnittelusta haastavaa.

Esitämme, että Kainuun hyvinvointialueella otetaan käyttöön pitkäjänteinen työvuorosuunnittelu, jossa hoitajat saavat työvuorot tietoon pidemmäksi aikaa etukäteen. Tämä parantaisi työhyvinvointia, vähentäisi sairauspoissaoloja ja auttaisi pitämään sote-alan ammattilaiset alalla. Lisäksi rohkeina ehdotamme, että hyvinvointialue lähtee selvittämään mahdollisuutta yötyötä tekevien viikkotyöajan lyhentämiseen ansioita vähentämättä, kuten on tehty naapurimaissamme Ruotsissa ja Norjassa.

Ehdotus

Valtuustoaloite lähetetään aluehallitukselle valmisteltavaksi.

Päätös

Aluevaltuusto hyväksyi yksimielisesti puheenjohtajan päätösehdotuksen.

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 17.17.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Aluevalitusohje

§62, §63, §64, §65

Aluevalitusohje

Valitusosoitus

Tähän päätökseen haetaan muutosta aluevalituksella.

Valitusoikeus

Päätökseen saa hakea muutosta:

- se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (*asianosainen*)
- hyvinvointialueen jäsen
- hyvinvointialueiden yhteistoiminnassa järjestettyjä tehtäviä koskevasta päätöksestä oikaisuvaatimuksen ja aluevalituksen saa tehdä myös yhteistoimintaan osallinen hyvinvointialue ja sen jäsen.

Valitusaika

Aluevalitus on tehtävä 30 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Valitus on toimitettava valitusviranomaiselle viimeistään valitusajan viimeisenä päivänä ennen valitusviranomaisen aukioloajan päättymistä.

Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä. Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa katsotaan *asianosaisen* saaneen tiedon päätöksestä kolmantena päivänä viestin lähettämisestä, jollei muuta näytetä. Päätöksen sähköinen tiedoksianto edellyttää *asianosaisen* suostumusta.

Hyvinvointialueen jäsenen ja yhteistoimintaan osallisen hyvinvointialueen ja sen jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun päätös on asetettu yleisesti nähtäväksi.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta valitusaikaan. Jos valitusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa valituksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Valitusperusteet

Aluevalituksen saa tehdä sillä perusteella, että

- päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä
- päätöksen tehnyt viranomainen on ylittänyt toimivaltansa
- päätös on muuten lainvastainen.

Valittajan tulee esittää valituksen perusteet valitusviranomaiselle ennen valitusajan päättymistä.

Valitusviranomainen

Aluevalitus tehdään hallinto-oikeudelle.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Postiosoite:
Pohjois-Suomen hallinto-oikeus
PL 189
90101 Oulu

Käyntiosoite:
Torikatu 34-40, 90100 Oulu

Sähköpostiosoite: pohjois-suomi.hao@oikeus.fi
Faksinumero: 029 56 42841
Puhelinnumero: 029 56 42800

Valituksen voi tehdä myös hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa osoitteessa <https://asiointi2.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet>

Valituksen muoto ja sisältö

Valitus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Valituksessa on ilmoitettava:

- 1) päätös, johon haetaan muutosta (*valituksen kohteena oleva päätös*);
- 2) miltä kohdin päätökseen haetaan muutosta ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi (*vaatimukset*);
- 3) vaatimusten perustelut;
- 4) mihin valitusoikeus perustuu, jos valituksen kohteena oleva päätös ei kohdistu valittajaan.

Valituksessa on lisäksi ilmoitettava valittajan nimi ja yhteystiedot. Jos puhevaltaa käyttää valittajan laillinen edustaja tai asiamies, myös tämän yhteystiedot on ilmoitettava. Yhteystietojen muutoksesta on valituksen vireillä ollessa ilmoitettava viipymättä hallintotuomioistuimelle.

Valituksessa on ilmoitettava myös se postiosoite ja mahdollinen muu osoite, johon oikeudenkäyntiin liittyvät asiakirjat voidaan lähettää (*prosessiosoite*). Mikäli valittaja on ilmoittanut enemmän kuin yhden prosessiosoitteen, voi hallintotuomioistuin valita, mihin ilmoitetuista osoitteista se toimittaa oikeudenkäyntiin liittyvät asiakirjat.

Valitukseen on liitettävä:

- 1) valituksen kohteena oleva päätös valitusosoituksineen;
- 2) selvitys siitä, milloin valittaja on saanut päätöksen tiedoksi, tai muu selvitys valitusajan alkamisen ajankohdasta;
- 3) asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi, jollei niitä ole jo aikaisemmin toimitettu viranomaiselle.

Oikeudenkäyntimaksu



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Muutoksenhakuasian vireille panijalta peritään oikeudenkäyntimaksu sen mukaan kuin tuomioistuinmaksulaissa (1455/2015) säädetään.

Pöytäkirja

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä voi pyytää Kainuun hyvinvointialueen kirjaamosta.

Postiosoite:
Kainuun hyvinvointialue/Kirjaamo
PL 400
87070 Kainuu

Käyntiosoite: Sotkamontie 13, H-talo, hallinto, 87300 Kajaani

Sähköpostiosoite: kirjaamo.hyvinvointialue@kainuu.fi
Faksinumero: 08 718 0050
Puhelinnumero: 08 615 61 (vaihde)

Kirjaamon aukioloaika: arkisin ma–pe klo 9.00–15.00



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Kainuun hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Muutoksenhakukielto

§59, §60, §61, §66, §67, §68, §69, §70, §71

Muutoksenhakukielto

Muutoksenhakukielto

Tähän päätökseen ei voi hakea muutosta.

Oikaisuvaatimusta tai valitusta ei saa tehdä:

- päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (hyvinvointialuelaki 141 §),
- hallinnon sisäisestä määräyksestä, joka koskee tehtävän tai muun toimenpiteen suorittamista (laki oikeudenkäynnistä hallintotuomioistuimissa 6§),
- päätöksestä, josta lainsäädännön nojalla ei voi hakea muutosta (lainkohta mainittava erikseen päätöksen perusteluissa) tai
- hankintapäätöksestä, jota ei tehdyn hankintoaikaisun johdosta muuteta (hankintalaki 126 § ja 132 §).